



NOTA INTEGRATIVA

al bilancio d'esercizio 2021

INDICE

PREMESSA.....	3
1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	4
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO	5
2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	6
2.1 IMMOBILIZZAZIONI	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	9
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	11
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE	18
2.2.1 RIMANENZE.....	18
2.2.2 CREDITI	19
2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE	24
2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE	26
2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	26
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	28
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	28
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	29
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	30
2.6 DEBITI.....	33
2.7 RATEI E RISCONTI	37
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	37
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	38
2.8 CONTI D'ORDINE	38
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	38
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE	40
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	40
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO	40
3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO	41
3.1 ESAME DELLA GESTIONE	41
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI	41
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	42
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	43
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	46
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	47
3.1.6 IMPOSTE.....	47
3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO.....	48
4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE	48
4.1 INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	48
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE	48
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE	48
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI	49
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	49
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO	49
4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO	51
4.6 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	51
5. NOTE CONCLUSIVE	52

PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Lecco fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa;

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.
- Indicatore tempi medi di pagamento ai sensi art. 41, co. 1, D.L. 66/2014;
- Attestazione rispetto regolamento contenimento spese per consumi intermedi
- Conto consuntivo in termine di cassa, in conformità all'art. 9, co. 1-2 del D.M. 27 marzo 2013;
- Conto economico riclassificato in conformità all. 1) D.M. 27 marzo 2013;
- Rendiconto finanziario (cash flow secondo OIC 10) di cui art. 5, co. 2, del D.M. 27/03/2013 (anche in nota integrativa);
- Rapporto sui risultati (anche in nota integrativa);

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Lecco deliberato dal Consiglio Direttivo in data 27/7/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento n. 9131 del 6 giugno 2010.

Il bilancio rispetta i parametri previsti dal Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa dell'Automobile Club Lecco per il triennio 2020/2022 – approvato con delibera del Consiglio Direttivo dell'Ente del 29.10.2020.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Lecco non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D. Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

1.2 RISULTATI DI BILANCIO

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2021 chiude con una perdita di esercizio pari a € 55.357

La predetta perdita è la conseguenza del perdurare degli effetti negativi provocati dalla diffusione dell'epidemia del Coronavirus (COVID-19) esplosa ad inizio 2020. che ha comportato, oltre alle inevitabili drammatiche problematiche sanitarie anche riflessi importanti sul bilancio 2021.

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2021 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	-€	55.357
Totale Attività =	€	520.724
Totale Passività =	€	7.590.857
Deficit patrimoniale =	-€	7.070.133
Margine Operativo lordo =	-€	52.540

Così calcolato:

Tabella 1.2.1. – Calcolo del margine operativo lordo

M.O.L.	2021
1) Valore della produzione	322.881
2) di cui proventi straordinari	11.274
3 - Valore della produzione netto (1-2)	311.607
4) Costi della produzione	365.258
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	1.111
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	364.147
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	-52.540

Il bilancio dell'Automobile Club Lecco per l'esercizio 2021 chiude con una perdita di € 55.357. È doveroso premettere che il bilancio 2021 e le attività dell'anno sono state condizionate dal persistere del diffondersi della pandemia Covid che ha costretto al rallentamento delle attività

per seguire i protocolli imposti dal rispetto della sicurezza ai quali l'Ente si è sempre adeguato con estrema e meticolosa puntualità. Inoltre anche in questo esercizio le misure restrittive delle attività produttive e commerciali hanno avuto un impatto negativo particolarmente rilevante sugli equilibri del settore automobilistico, che rappresenta l'ambito produttivo ed il contesto di riferimento primario in relazione al quale si espletano le funzioni e le attività istituzionalmente demandate all'Automobile Club d'Italia e, a livello territoriale, agli Automobile Club provinciali e locali ad esso federati.

Il M.O.L., negativo per €. 52.540, è costituito dalla differenza tra Valore della produzione (formato da ricavi e altri proventi della gestione ordinaria) e Costi della produzione (formato dai tutti costi della gestione ordinaria), al netto degli ammortamenti, degli accantonamenti ai fondi rischi e delle svalutazioni.

L'obiettivo di un MOL "non negativo", nel momento in cui è stato previsto nell'ambito del Regolamento di contenimento dei costi, è stato ritenuto impegnativo e sfidante, ma conseguibile. Purtroppo, per i motivi sopra illustrati, tale obiettivo è diventato, anche nell'esercizio in esame, di fatto "impossibile" da raggiungere, a causa della notevole diminuzione di ricavi rispetto al periodo ante COVID19, e della scarsa possibilità di incidere sui costi già ridotti al massimo prima dell'avvento della pandemia. Infatti, per bilanciare la perdita di ricavi e giungere ad un MOL positivo o perlomeno pari a zero (non negativo) a fine esercizio, l'Ente avrebbe dovuto abbattere in modo talmente drastico e massivo i costi, da rendere inefficiente l'intera gestione ordinaria, se non addirittura, di paralizzarla.

2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

2.1 IMMOBILIZZAZIONI

2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Critério di valutazione

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro

residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.1.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
Licenze, software	20%	20%

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Tabella 2.1.1.b – Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio								Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni / storni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	(Plusvalenze)	Minusvalenze	Utilizzo fondi / storni	
01 Costi di impianto e di ampliamento:													
Totale voce													
02 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità:													
Totale voce													
03 Diritti brevetto ind. e diritti di utilizz. opere dell'ingegno:													
Software	5.931	4.780		1.151					767				384
Totale voce	5.931	4.780		1.151					767				384
04 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili:													
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 Avviamento													
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
06 Immobilizzazioni in corso ed acconti:													
Totale voce													
07 Altre													
Altri oneri pluriennali	-	-		-	-	-	-		-		-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	5.931	4.780	-	1.151	-	-	-	-	767	-	-	-	384

Nel 2021 la predetta voce non ha subito variazioni. La quota di ammortamento di €. 767 determina il valore residuo iscritto a bilancio e si riferisce al software.

2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Criterio di valutazione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio. Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

Tabella 2.1.2.a – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2021	ANNO 2020
IMPIANTI INTERNI DI COMUNICAZIONE	20	20
AUTOMEZZI	25	25
MOBILI UFFICIO	12	12
MACCHINE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE	20	20
STIGLIATURE	10	10
BENI VALORE INFERIORE AI 516,46	100	100

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Tabella 2.1.2.b – Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio				Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio						Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Ammortamenti	Svalutazioni		Acquisizioni/ alienazioni	dismissioni/ storni	Ammortamenti	(Plusvalenze)	Minusvalenze	Utilizzo fondi / storni	
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI												
01 Terreni e fabbricati:												
Immobili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
02 Impianti e macchinari:												
Impianti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
03 Attrezzature industriali e commerciali:												
Attrezzature	6.773	-	5.424	-	1.349	-	-	344	-	-	-	1.005
Totale voce	6.773	-	5.424	-	1.349	-	-	344	-	-	-	1.005
04 Altri beni:												
Mobili e arredamenti d'ufficio	1.841	-	1.841	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Macchine elettriche ed elettroniche	40	-	40	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Automezzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Stigliature	899	-	899	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale voce	2.780	-	2.780	-	-	-	-	-	-	-	-	-
05 Immobilizzazioni in corso ed acconti:												
.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	9.553	-	8.204	-	1.349	-	-	344	-	-	-	1.005

Nel 2021 la predetta voce non ha subito variazioni. La quota di ammortamento di €. 344 determina il valore residuo iscritto a bilancio

2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

PARTECIPAZIONI

Criterio di valutazione

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3. a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2020; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2021.

Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

La tabella 2.1.3. a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

Informativa sulle partecipazioni non qualificate

La tabella 2.1.3. a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.

Tabella 2.1.3. a1 – Movimenti delle partecipazioni

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Valore in bilancio al 31.12.2020	Dell'esercizio					Valore in bilancio al 31.12.2021
	Costo di acquisto	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni		Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Rivalutazioni di legge/ ripristini di valore	Svalutazioni/ Storni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE										
01 Partecipazioni in:										
a. imprese controllate:										
AcLecco Service srl	135.204			135.204						135.204
Totale voce	135.204			135.204						135.204
b. imprese collegate:										
Totale voce										
Totale	135.204			135.204					-	135.204

Tabella 2.1.3. a2 – Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate

Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
AcLecco Service Srl	Corso Matteotti 5/B - 23900 Lecco	10.200	37.166	102.367	100%	37.166	135.204	- 98.038
	totale	10.200	37.166	102.367		37.166	135.204	- 98.038

I valori si riferiscono al bilancio di esercizio 2021.

Tabella 2.1.3. a3 – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

Partecipazioni in imprese non qualificate								
Denominazione	Sede legale	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) di esercizio	% di possesso	Frazione del patrimonio netto	Valore in bilancio	Differenza
						-		-
Totale							0	0

CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.b – Movimenti dei crediti immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Incrementi	Spostamenti da una ad altra voce	Decrementi	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
02 Crediti									
a. verso imprese controllate:									
Totale voce									
b. verso imprese collegate:									
Totale voce									
c. verso controllanti									
Totale voce									
d. verso altri									
Fondo di Garanzia per il Credito al Commercio e Turismo Lecchese									-
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	-	-	-	-	-	-	-	-	-

La voce non è stata movimentata

ALTRI TITOLI

Criterio di valutazione

I titoli sono iscritti al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ridotto delle perdite durevoli di valore.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.1.3.c riporta i movimenti degli altri titoli, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni; i ripristini di valore e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.1.3.c – Movimenti dei titoli immobilizzati

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE									
03 Altri titoli									
Totale voce									
Totale									

La voce non è stata movimentata

2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

2.2.1 RIMANENZE

Criterio di valutazione

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo ... (LIFO, FIFO, costo medio ponderato).

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo:				
Totale voce				
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati:				
Totale voce				
04 Prodotti finiti e merci:				
Totale voce	-	-	-	-
05 Acconti				
Totale voce				
Totale	-	-	-	-

La voce non è stata movimentata

2.2.2 CREDITI

Criterio di valutazione

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.2. a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2. a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2. a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- esercizio "2016";
- esercizi precedenti

Tabella 2.2.2. a1 – Movimenti dei crediti

Descrizione	Al 01/01/2020			Dell'esercizio									Valore netto al 31/12/2021
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore netto	valore nominale					f.do svalutazione crediti				
ATTIVO CIRCOLANTE				decrementi/s postamento da una voce all'altra	cancellazione	perdite	incrementi	valore al 31/12/2021	utilizzo	accant.m o/sp ostamento da una voce all'altra	valore al 31/12/2021		
Il Crediti													
01 verso clienti:	304.057	- 12.706	291.351	36.675				267.382	-	12.706	12.706	254.676	
Totale voce	304.057	- 12.706	291.351	36.675	-	-	-	267.382	-	12.706	12.706	254.676	
02 verso imprese controllate:	-		-					-			-	-	
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
03 verso imprese collegate:	-		-					-			-	-	
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
04-bis crediti tributari:	297		297	297				-			-	-	
Totale voce	297	-	297	297	-	-	-	-	-	-	-	-	
04-ter imposte anticipate:			-					-			-	-	
Totale voce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
05 verso altri:	38.314	-	38.314	9.630			-	28.684	-	-	-	28.684	
Totale voce	38.314	-	38.314	9.630	-	-	-	28.684	-	-	-	28.684	
Totale	342.668	- 12.706	329.962	46.602	-	-	-	296.066	-	12.706	12.706	283.360	

La voce Crediti v/clienti è così composta:

1) Clienti per fatture da emettere	11.776
2) Crediti verso ACI	112.575
3) Credito verso le delegazioni	79.535
4) Altri crediti per canoni affitto, rimborso consumi e varie per €. 46.857	50.790
	254.676

Nella voce Crediti v/altri sono iscritti i crediti verso fornitori per note credito da ricevere per €. 16.046, verso Aci Global per anticipazione soccorso stradale ad un socio per €. 313, crediti verso fornitori per acconti versati per €. 12.325.

Nel 2019 è stato accantonato un fondo svalutazione crediti verso clienti di €. 12.706 a totale copertura dei crediti vantati verso la concessionaria Auto Crippa Srl la cui esigibilità è fortemente in dubbio. Si riporta la lista totale dei crediti svalutati:

Cliente	Tipo Doc.	Numero	Data Doc	Descrizione	Importo	Importo saldato	Partite aperte
AL01050132 - AUTOCRIPPA SRL	Fattura	2625/2015	30-11-2015	ft 819 int Autocrippa	8.413	5.733	2.680
	Fattura	2688/2015	03-12-2015	ft 1859 int Autocrippa	112		112
	Fattura	2692/2015	04-12-2015	ft 835 int Autocrippa	70		70
	Fattura	2934/2015	31-12-2015	ft 895 int Autocrippa	6.362	3.794	2.568
	Fattura	1127/2016	30-12-2016	ft 1127 int Autocrippa	6.879	4.273	2.606
	Fattura	524/2017	28-04-2017	ft 524 int Aurocrippa	5.300	5.200	100
	Fattura	941/2017	03-08-2017	ft 941 Autocrippa	410		410
	Fattura	955/2017	07-08-2017	ft 955 Autocrippa	341		341
	Fattura	959/2017	08-08-2017	ft 959 Autocrippa	70		70
	Fattura	966/2017	10-08-2017	ft 966 Autocrippa	592		592
	Fattura	967/2017	10-08-2017	ft 967 Autocrippa	95		95
	Fattura	973/2017	28-08-2017	ft 973 Autocrippa	113		113
	Fattura	981/2017	29-08-2017	ft 981 Autocrippa	341		341
	Fattura	982/2017	29-08-2017	ft 982 Autocrippa	830		830
	Fattura	989/2017	31-08-2017	ft 989 Autocrippa	95		95
	Fattura	994/2017	31-08-2017	ft 994 Autocrippa	3.008	2.750	258
	Fattura	1006/2017	06-09-2017	ft 1006 int Autocrippa	389		389
	Fattura	1008/2017	06-09-2017	ft 1008 int Autocrippa	419		419
	Fattura	1009/2017	06-09-2017	ft 1009 int Autocrippa	428		428
Fattura	1010/2017	06-09-2017	ft 1010 int Autocrippa	189		189	
totale crediti coperti da fondo svaluzione : conto AC02050028-fondo svalutazione crediti verso clienti							12.706

Tabella 2.2.2. a2 – Analisi della durata residua dei crediti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
ATTIVO CIRCOLANTE				
Il Crediti				
01 verso clienti:	254.676			254.676
Totale voce	254.676	-	-	254.676
02 verso imprese controllate:				-
Totale voce	-	-	-	-
03 verso imprese collegate:				-
Totale voce	-	-	-	-
04-bis crediti tributari:				-
Totale voce	-	-	-	-
04-ter imposte anticipate:				-
Totale voce	-	-	-	-
05 verso altri:	28.684			28.684
Totale voce	28.684	-	-	28.684
Totale	283.360	-	-	283.360

La scadenza dei crediti è tutta entro l'esercizio.

Tabella 2.2.2. a3 – Analisi di anzianità dei crediti

Descrizione	ANZIANITÀ														Totale crediti lordi	Totale svalut.ni	Valori in bilancio	
	Esercizio 2021		Esercizio 2020		Esercizio 2019		Esercizio 2018		Esercizio 2017		Esercizio 2016		Esercizi precedenti					
ATTIVO CIRCOLANTE	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni	Importo	Svalut.ni				
Il Crediti																		
01 verso clienti:	86.484		24.616		101.006		19.123		28.117	4.670	2.606	2.606	5.430	5.430	267.382	12.706	254.676	
Totale voce	86.484		24.616		101.006		19.123		28.117	4.670	2.606	2.606	5.430	5.430	267.382	12.706	254.676	
02 verso imprese controllate																		
Totale voce																		
03 verso imprese collegate																		
Totale voce																		
04-bis crediti tributari																		
Totale voce																		
04-ter imposte anticipate																		
Totale voce																		
05 verso altri	12.638		16.046												28.684		28.684	
Totale voce	12.638		16.046												28.684		28.684	
Totale			40.662		101.006		19.123		28.117	4.670	2.606	2.606	5.430	5.430	296.066	12.706	283.360	

2.2.3 ATTIVITA' FINANZIARIE

Criterio di valutazione

Le attività finanziarie sono iscritte al costo di acquisto o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.3 riporta i movimenti delle attività finanziarie, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, i ripristini e le svalutazioni effettuate nell'esercizio; il valore in bilancio.

Tabella 2.2.3 – Movimenti delle attività finanziarie

Descrizione	Precedenti all'inizio dell'esercizio			Dell'esercizio					Valore in bilancio
	Valore nominale	Ripristino di valore	Svalutazioni	Acquisizioni	Spostamenti da una ad altra voce	Alienazioni	Ripristino di valore	Svalutazioni	
ATTIVO CIRCOLANTE									
III Attività finanziarie									
06 Altri titoli									
Totale									

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di attività finanziarie.

2.2.4 DISPONIBILITA' LIQUIDE

Criterio di valutazione

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.2.4 – Movimenti delle disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
01 Depositi bancari e postali:	17.899	17.396		35.295
Totale voce	17.899	17.396	-	35.295
02 Assegni:				-
Totale voce	-	-	-	-
03 Denaro e valori in cassa:	1.515	3.136		4.651
Totale voce	1.515	3.136	-	4.651
Totale	19.414	20.532	-	39.946

I valori in cassa sono stati versati in banca all'inizio del 2021 e contemporaneamente è stato ripristinato il fondo cassa bolli.

2.2.5 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;

- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Tabella 2.2.5 – Situazione finanziaria

 RENDICONTO FINANZIARIO <small>Automobile Club Lecco</small>		Esercizio 2021	Esercizio 2020
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
I)	Utile (Perdita) dell'esercizio	- 55.357	- 36.791
II)	Imposte sul reddito	5.312	4.586
III)	Interessi passivi/(interessi attivi)	7.668	6
IV)	(Dividendi)	-	-
V)	(Plusvalenze)/minusvalenze da cessioni	-	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze		- 42.377	- 32.199
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
I)	Accantonamento ai Fondi:	6.080	4.878
	- accant. Fondi Quiescenza e TFR	6.080	4.878
	- accant. Fondi Rischi	-	-
II)	Ammortamento delle immobilizzazioni:	1.111	1.331
	- ammortam. Immobilizzazioni immateriali	767	878
	- ammortam. Immobilizzazioni materiali	344	453
III)	Svalutazioni / (Rivalutazioni):	-	-
	- Svalutazione di partecipazioni	-	-
	- (Rivalutazioni di partecipazioni)	-	-
IV)	Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
<i>Totale rettifiche elementi non monetari</i>		<i>7.191</i>	<i>6.209</i>
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN		- 35.186	- 25.990
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
I)	Decremento / (incremento) delle rimanenze	-	-
II)	Decremento / (incremento) dei crediti vs clienti	36.675	136.187
III)	Decremento / (incremento) crediti vs soc. controllate	-	-
IV)	Decremento / (incremento) altri crediti	9.630	6.997
V)	Decremento / (incremento) ratei e risconti attivi	24.932	19.700
VI)	Incremento / (decremento) debiti vs fornitori	- 234.836	- 3.480
VII)	Incremento / (decremento) debiti vs soc. controllate	145.714	-
VIII)	Incremento / (decremento) altri debiti	54.942	93.111
IX)	Incremento / (decremento) ratei e risconti passivi	13.310	20.344
X)	Altre variazioni del capitale circolante netto	17.538	69.307
<i>Totale variazioni del CCN</i>		<i>- 126.919</i>	<i>37.352</i>
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN		- 162.105	- 63.342
<i>4) Altre rettifiche</i>			
I)	Interessi incassati / (pagati)	- 7.668	6
II)	(Imposte sul reddito pagate)	- 5.312	- 4.586
III)	Dividendi incassati	-	-
IV)	Utilizzo dei fondi	- 4.383	- 121
	- utilizzo Fondi Quiescenza e TFR	- 387	- 121
	- utilizzo Fondi Rischi	- 3.996	-
V)	Altre rettifiche	-	-
<i>Totale Altre rettifiche</i>		<i>- 17.363</i>	<i>- 4.713</i>
(A) Flusso finanziario dell'attività operativa		- 179.468	- 68.055
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni immateriali	-	-
	Immobilizzazioni immateriali nette Iniziali	1.151	2.029
	Immobilizzazioni immateriali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	384	1.151
	Plusvalenze / (minusvalenze)	767	878
II)	(Incremento) / decremento immobilizzazioni materiali	-	898
	Immobilizzazioni materiali nette Iniziali	1.349	904
	Immobilizzazioni materiali nette Finali (ammortamenti immobilizzazioni materiali)	1.005	1.349
	Plusvalenze / (minusvalenze)	344	453
III)	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	Immobilizzazioni finanziarie nette Iniziali	135.204	135.204
	Immobilizzazioni finanziarie nette Finali (svalutazioni) / Rivalutazioni delle partecipazioni	135.204	135.204
	Plusvalenze / (minusvalenze)	-	-
(B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		-	898
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	200.000	69
	Incremento / (decremento) debiti vs Banche	200.000	69
	Accensione (Rimborso) finanziamenti	-	-
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	-	-
(C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		200.000	69
D) INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)		20.532	- 69.022
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	19.414	88.436
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	39.946	19.414
variazione delle disponibilità liquide		20.532	- 69.022

Da tale tabella emerge che, nel 2021, la gestione reddituale ha assorbito liquidità per € 162.605 mentre l'attività di finanziamento rispettivamente ha generato liquidità per € 200.000. Nel complesso, il rendiconto finanziario mette in evidenza che nel corso dell'esercizio l'Ente ha aumentato di € 20.532 le proprie disponibilità liquide.

2.3 PATRIMONIO NETTO

2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Analisi dei movimenti

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.3.1 – Movimenti del patrimonio netto

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
VI Altre riserve distintamente indicate:	-	-	-	-
Totale voce	-	-	-	-
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	- 6.977.985	- 36.791		- 7.014.776
Totale voce	- 6.977.985	- 36.791	-	- 7.014.776
IX Utile (perdita) dell'esercizio	- 36.791	- 18.566		- 55.357
Totale voce	- 36.791	- 18.566	-	- 55.357
Totale	- 7.014.776	- 55.357	-	- 7.070.133

La perdita del 2020 pari a 36.791 è stato girato in aumento delle perdite portate a nuovo, mentre nel corso dell'esercizio si è realizzato una perdita di € 55.357. Conseguentemente il deficit patrimoniale passa da € 7.014.776 a € 7.070.133

In relazione ai fatti gestionali contabilizzati nel corso dell'anno 2021, la perdita di esercizio conseguito dall'Ente, pari a € 55.357, evidenzia uno scostamento negativo della perdita prevista nel budget annuale 2021, pari a 12.462, così come illustrato nella tabella 2.3.2 di seguito riportata:

Tabella 2.3.2 – Variazione del patrimonio netto rispetto budget assestato 2021

	PIANO DI RISANAMENTO ASSESTATO anno 2021	BILANCIO DI ESERCIZIO anno 2021	scostamento
	a	b	c=b-a
Deficit patrimoniale al 31/12/2020	-7.014.776	-7.014.776	
+ perdita dell'esercizio 2020	-12.462	-55.357	-42.895
= Deficit patrimoniale al 31/12/2019	-7.027.238	-7.070.133	-42.895

L'Ente, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, che dispone che il Budget Economico debba rispettare il principio dell'equilibrio economico-patrimoniale, è allo studio un piano gestionale inteso a riportare il patrimonio netto a valori positivi.

2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo per imposte

Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021

Il fondo non è stato movimentato

Tabella 2.4.b – Movimenti del fondo per rinnovi contrattuali

Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021
1.074			1.074

Il fondo non è stato movimentato

Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI			
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni/az zeramento	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2021
3.996	3.996		

Tale voce comprendeva € 1.116 per Fondo rischi e oneri futuri e € 2.880 per F.do L. 95/2013 per riduzione consumi intermedi. Venuta meno la necessità di tenere a bilancio detti fondi, si è provveduto a cancellarli rilevando una insussistenza del passivo straordinaria nel conto economico nella voce A5

2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;

- oltre i 5 anni.

Tabella 2.5.a – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
52.171	387	6.080		57.864			57.864

La quota di competenza dell'esercizio imputata al fondo trattamento di fine rapporto risulta pari a €. 6.080 di cui €. 316 finanziato dal fondo trattamento accessorio in applicazione dell'art. 6 c. 4 CCNL 18 febbraio 2009, che prevede che il 6,91% del valore dell'indennità di ente corrisposta venga prelevato dalla Contrattazione Collettiva Integrativa per confluire nel fondo trattamento di fine rapporto: l'ammontare complessivo è determinato dalle indennità maturate dal personale dipendente alla fine dell'esercizio sulla base delle vigenti disposizioni legislative e contrattuali. L'utilizzo di €. 387 è relativo all'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR accantonato al 31/12/2020, anticipata dall'Ente ma a carico dei dipendenti.

Tabella 2.5.b – Movimenti del fondo quiescenza

FONDO QUIESCENZA							
Saldo al 31.12.2020	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2021	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni

2.6 DEBITI

Criterio di valutazione

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.6. a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6. a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6. a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2021";
- esercizio "2020";
- esercizio "2019";
- esercizio "2018";
- esercizio "2017";
- esercizio "2016";
- esercizi precedenti

Tabella 2.6. a1 – Movimenti dei debiti

Descrizione	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
PASSIVO				
D. Debiti				
04 debiti verso banche:		200.000		200.000
.....				
Totale voce		200.000		200.000
05 debiti verso altri finanziatori:	3.690.066			3.690.066
.....				
Totale voce	3.690.066			3.690.066
06 acconti:	532		242	290
.....				
Totale voce	532		242	290
07 debiti verso fornitori:	3.625.302		289.311	3.335.991
.....				
Totale voce	3.625.302		289.311	3.335.991
08 debiti rappresentati da titoli di credito:				
.....				
Totale voce				
09 debiti verso imprese controllate:		145.714		145.714
.....				
Totale voce		145.714		145.714
10 debiti verso imprese collegate:				
.....				
Totale voce				
11 debiti verso controllanti:				
.....				
Totale voce				
12 debiti tributari:	6.826	36.713		43.539
.....				
Totale voce	6.826	36.713		43.539
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	2.941	169		3.110
.....				
Totale voce	2.941	169		3.110
14 altri debiti:	133.300		54.942	78.358
.....				
Totale voce	133.300		54.942	78.358
Totale	7.458.967	382.596	344.495	7.497.068

I Debiti v/banche, rappresentano il prestito chirografario concesso dalla banca nel corso dell'esercizio 2021.

Nella voce Debiti v/altri finanziatori € 1.667.185 sono riferiti a prestiti da restituire ad A.C.I e ad € 2.022.881, sempre verso ACI, versati da quest'ultima a saldo e stralcio transazioni bancarie in quanto debitore solidale per una polizza fideiussoria rilasciata a favore dell'Ente. Tra i Debiti v/fornitori € 3.273.980 sono relativi a debiti verso Aci Italia. Il tutto come meglio rappresentato dalla sottostante tabella

Tabella 2.6. a2 – Analisi della durata residua dei debiti

Descrizione	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni			Totale
			Importo	Natura della garanzia prestata	Soggetto prestatore	
PASSIVO	Importo	Importo	Importo			
D. Debiti						
04 debiti verso banche:	38.757	161.243				200.000
.....						
Totale voce	38.757	161.243				200.000
05 debiti verso altri finanziatori:	3.690.066					3.690.066
.....						
Totale voce	3.690.066					3.690.066
06 acconti:	290					290
.....						
Totale voce	290					290
07 debiti verso fornitori:	3.335.991					3.335.991
.....						
Totale voce	3.335.991					3.335.991
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
.....						
Totale voce						
09 debiti verso imprese controllate:	145.714					145.714
.....						
Totale voce	145.714					145.714
10 debiti verso imprese collegate:						
.....						
Totale voce						
11 debiti verso controllanti:						
.....						
Totale voce						
12 debiti tributari:	43.539					43.539
.....						
Totale voce	43.539					43.539
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	3.110					3.110
.....						
Totale voce	3.110					3.110
14 altri debiti:	78.358					78.358
.....						
Totale voce	78.358					78.358
Totale	7.335.825	161.243				7.497.068

Tabella 2.6. a3 – Analisi di anzianità dei debiti

Descrizione	ANZIANITÀ							Totale
	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Esercizi precedenti	
PASSIVO								
D. Debiti								
04 debiti verso banche:	200.000							200.000
Totale voce	200.000							200.000
05 debiti verso altri finanziatori:			2.022.880		1.667.186			3.690.066
Totale voce			2.022.880		1.667.186			3.690.066
06 acconti:	290							290
Totale voce	290							290
07 debiti verso fornitori:	144.761	86.492	140.558	95.282	52.133		2.816.765	3.335.991
Totale voce	144.761	86.492	140.558	95.282	52.133		2.816.765	3.335.991
08 debiti rappresentati da titoli di credito:								
Totale voce								
09 debiti verso imprese controllate:	66.927	78.787						145.714
Totale voce	66.927	78.787						145.714
10 debiti verso imprese collegate:								
Totale voce								
11 debiti verso controllanti:								
Totale voce								
12 debiti tributari:	4.757		31.642	7.140				43.539
Totale voce	4.757		31.642	7.140				43.539
13 debiti verso istit. di prev. e di sicurezza sociale:	3.110							3.110
Totale voce	3.110							3.110
14 altri debiti:	78.358							78.358
Totale voce	78.358							78.358
Totale	498.203	165.279	2.195.080	102.422	1.719.319		2.816.765	7.497.068

2.7 RATEI E RISCONTI

2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.1 – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei attivi				
Totale voce	-	-	-	-
Risconti attivi:				
Aliquote sociali	28.441	9.485		37.926
Spese diverse	7.452	15.447		22.899
Totale voce	35.893	24.932	-	60.825
Totale	35.893	24.932	-	60.825

Le tessere sociali e di conseguenza le aliquote sociali sono state contabilizzate tenendo conto della durata annuale delle tessere. Gli altri risconti attivi sono relativi a premi di assicurazione, quota esercizi successivi delle utenze ecc. Si precisa che l'incremento dei costi rinviati all'esercizio successivo relativi alle spese diverse è per lo più dovuto ai costi finanziari sostenuti per ottenere il finanziamento chirografario, pari a €. 11.242, di cui € 2041 a carico del presente esercizio ed €. 9001 a carico degli esercizi 2022/2026, anno scadenza prestito, Inoltre sono stati rinviati all'esercizio successivo il costo degli acquisti degli omaggi sociali da distribuire ai soci nella campagna sociale del 2022 (€. 3.765).

2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

Analisi dei movimenti

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

Tabella 2.7.2 – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	Saldo al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2021
Ratei passivi:	-		-	-
Totale voce	-	-	-	-
Risconti passivi:				
Quote sociali	21.541	13.310		34.851
Totale voce	21.541	13.310	-	34.851

Vale lo stesso discorso fatto per i risconti attivi per quanto riguarda la durata annuale delle tessere sociali.

2.8 CONTI D'ORDINE

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi.

2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE

✓ Fidejussioni

La tabella 2.8.1. a1 riporta il valore delle fidejussioni prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1. a1 – Fidejussioni a garanzia di terzi

FIDEJUSSIONI PRESTATE A GARANZIA DI TERZI		
Soggetto debitore (beneficiario)	Valore fidejussione al 31/12/2018	Valore fidejussione al 31/12/2019
...		
Totale		

La voce non è stata movimentata

✓ Garanzie reali

La tabella 2.8.1. a2 riporta il valore delle garanzie reali prestate direttamente a garanzia di terzi con indicazione del soggetto beneficiario raffrontato con quello dell'anno precedente.

Tabella 2.8.1. a2 – Garanzie reali

GARANZIE IPOTECARIE SU IMMOBILI DI PROPRIETA'		
Soggetto beneficiario	Valore ipoteca 31/12/2018	Valore ipoteca 31/12/2019
Totale		

La voce non è stata movimentata

GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE

Le tabelle che seguono riportano il valore delle garanzie prestate indirettamente a garanzia di terzi.

Tabella 2.8.1. a4 – Garanzie prestate indirettamente

.....			
Soggetto garante	Soggetto garantito	Valore al 31/12/2019	Valore al 31/12/2018
Totale			

La voce non è stata movimentata

2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE

La tabella 2.8.2 riporta la descrizione e l'importo degli impegni assunti nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

Tabella 2.8.2 – Impegni assunti dall'Ente

Descrizione	Importo complessivo
Totale	

La voce non è stata movimentata

2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE

La tabella 2.8.3 espone i beni che risultano temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc. con indicazione della natura, del titolo di detenzione, del valore e di eventuali oneri connessi alla loro custodia.

Tabella 2.8.3 – Beni di terzi presso l'Ente

L'Ente ha ceduto il contratto di Leasing, pertanto sono state azzerate tutte le posizioni

2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO

L'Ente non possiede diritti reali di godimento.

3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

3.1 ESAME DELLA GESTIONE

3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica, gestione finanziaria e gestione straordinaria.

Il conto economico è strutturato in 5 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C), “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) e “proventi e oneri straordinari” (E); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari e quello della gestione straordinaria fra proventi ed oneri straordinari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

Tabella 3.1.1 – Risultati di sintesi

	Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
Gestione Caratteristica	- 42.377	- 32.199	- 10.178
Gestione Finanziaria	- 7.668	- 6	- 7.662

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Risultato Ante-Imposte	- 50.045	- 32.205	- 17.840

	Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
Risultato dell'Esercizio	- 55.357	- 36.791	- 18.566

3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
236.796	233.590	3.206

Voce A1	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
Quote sociali	113.027	121.779	- 8.753
Proventi ufficio AA	64.852	80.852	- 16.000
Proventi riscoss. Tasse automobilistiche	26.069	30.959	- 4.890
Proventi per manifestazioni sportive	32.849	-	32.849
Totale	236.796	233.590	3.206

A2 - Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A3 - Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
86.085	79.680	6.405

Di cui € 11.274 di sopravvenienze straordinarie non prese in considerazione nel calcolo del M.O.L.

Si riportano nel dettaglio i valori che compongono questa voce

Voce A5	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
Concorsi e rimborsi diversi	1.555	96	1.459
Provvigioni SARA	47.178	46.393	785
Uso marchio	15.732	13.945	1.787
Sopravvenienze dell'attivo ordinarie	1.022	-	1.022
Insussistenze del passivo straordinarie	4.497	-	4.497
Sopravvenienze dell'attivo straordinarie	6.777	4.796	1.981
Altri ricavi categoria A5	9.324	14.451	- 5.127
Totale	86.085	79.680	6.405

3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
604	1.534	-930

B7 - Per servizi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
169.692	134.854	34.838

L'incremento di €. 34.828 rispetto al 2020 è dovuto principalmente ai maggiori compensi all' Aci Service Lecco S.r.l. +€. 13.927 e alle spese per organizzazione eventi +€. 31.730, quest'ultimi, pari a €. 32.855, sono direttamente correlati ai ricavi per manifestazioni sportive di €. 32.849 iscritti alla voce A1 del conto economico.

Si riportano integralmente gli scostamenti rispetto al 2021:

Voce B7	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
Spese telefoniche	2.504	199	2.305
Servizi informatici professionali elab. Dati	11.835	16.576	- 4.741
buoni pasto	1.388	2.575	- 1.187
Provvigioni passive Soci	12.258	11.195	1.063
organizzazioni eventi	32.855	1.125	31.730
Compenso Collegio Revisori dei Conti	4.355	4.150	205
utenze energetiche e pulizia locali	7.491	8.146	- 655
premi di assicurazioni e polizze di fidiussioni	2.234	4.607	- 2.373
spese per convenzione Aci Service Lecco Srl	66.927	53.000	13.927
altre spese per servizi	7.327	8.619	- 1.292
spese per servizi bancari	11.734	12.579	- 845
acc. F.do rischi crediti verso clienti correlati CE cat.A1	-	-	-
Altri costi categoria B7	8.783	12.083	- 3.300
Totale	169.692	134.854	34.838

Tutti gli altri costi della predetta categoria sono generalmente stati ridotti per parzialmente compensare la riduzione dei ricavi per prestazioni di servizi dovuti alla pandemia COVID19.

B8 - Per godimento di beni di terzi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
31.341	38.126	-6.785

B9 - Per il personale

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
89.170	90.802	-1.632

Voce B9	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
Salari e stipendi	47.052	53.241	- 6.189
oneri sociali	18.169	16.646	1.523
Costi costi	17.869	16.037	1.832
TFR	6.080	4.878	1.202
Totale	89.170	90.802	- 1.632

B10 - Ammortamenti e svalutazioni

Esercizio 2020	Esercizio 2019	Scostamenti
1.331	1.414	-83

Di cui €. 767 per ammortamenti software, e €. 344 per attrezzature varie.

B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

B12 - Accantonamenti per rischi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

B13 - Altri accantonamenti

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

B14 - Oneri diversi di gestione

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
73.340	78.822	-5.482

Il decremento è dovuto essenzialmente ad un minor costo per aliquote sociali da riversare ad ACI.

Si riporta l'elenco dettagliato di tutte le voci di costo relative alla presente categoria e il dettaglio delle sopravvenienze passive:

Voce B14	ESERCIZIO 2021	ESERCIZIO 2020	SCOSTAMENTI
Aliquote sociali	65.354	70.632	- 5.278
omaggi e articoli promozionali	2.251	1.956	295
Altri costi	5.735	6.233	- 499
Totale	73.340	78.822	- 5.482

3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

C15 - Proventi da partecipazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

C16 - Altri proventi finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

C17 - Interessi e altri oneri finanziari

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
7.668	6	7.662

Sono gli interessi passivi maturati e pagati nel 2021 del prestito chirografario

C17bis. - Utili e perdite su cambi

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata.

3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

La macrovoce “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D) aggrega le componenti economiche positive e negative connesse alla rilevazione di rivalutazioni e svalutazioni su partecipazioni e titoli, immobilizzati e non, e più in generale alle attività finanziarie detenute dall'Ente.

E18 – Rivalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

E19 – Svalutazioni

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti

La voce non è stata movimentata

3.1.6. IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRAP. Riguardo all'IRES, l'imposta non è dovuta per perdite pregresse.

E20 – Imposte sul reddito dell'esercizio

Esercizio 2021	Esercizio 2020	Scostamenti
5.312	4.586	726

3.2 DESTINAZIONE/COPERTURA DEL RISULTATO ECONOMICO

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto una perdita di esercizio di €. 55.357 che viene portato in aumento del deficit patrimoniale il cui valore consolidato al 31/12/2021 è pari a €. 7.070.133 contro un deficit patrimoniale registrato nel 2020 pari a €. 7.014.776.

4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Tabella 4.1.1 – Personale impiegato nell'Ente

Tipologia Contrattuale	Risorse al 31.12.2020	Incrementi	Decrementi	Risorse al 31.12.2021
Tempo indeterminato	4			4
Tempo determinato				
Personale in utilizzo da altri enti				
Personale distaccato presso altri enti				
Totale	4			4

Tutte le risorse sono impiegate a tempo Part-Time

4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

Tabella 4.1.2 – Pianta organica

Area di inquadramento e posizioni economiche	Posti in organico	Posti ricoperti
Area A	0	0
Area B	7	4
Area C	1	0
Totale	8	4

Tutte le risorse sono con contratto a tempo parziale.

4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI

Al Presidente del Consiglio Direttivo è previsto un compenso annuo pari ad euro 5.350.00.

Il Presidente, come per gli anni precedenti, ha rinunciato anche nel 2021 al compenso.

I consiglieri, compreso il presidente, hanno rinunciato al gettone presenza.

Al Presidente del Collegio dei Revisori viene erogato un compenso annuo pari ad euro 1.550, agli altri componenti euro 1.300.

4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis del codice civile, si segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali che per significatività e/o rilevanza possano dare luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale.

4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D. Lgs. 91/2013, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, espone il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano, dapprima, il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, poi, il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, infine, l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

Tabella 4.4.1 – Piano obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione



 <p style="text-align: center;">- ALLEGATO 2 - RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER ATTIVITÀ ESERCIZIO 2021</p>															
MISSIONI (RGS)	PROGRAMMI (RGS)	CODICE COFOG	DIVISIONE	GRUPPO	ATTIVITÀ AC	B6) Acquisito prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B8) Spese per godimento di beni di terzi	B9) Costi del personale	B10) Ammortam. e svalutazioni	B11) Variazioni rimanenze	B12) Accantonam. per rischi ed oneri	B13) Altri accantonamenti	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
013 - DIRITTO ALLA MOBILITA'	001 - Sviluppo e sicurezza della mobilità stradale	4.5.1	Rafforzamento ruolo e attività istituzionali	Trasporti	Mobilità e Sicurezza Stradale										0
					Attività associativa		12.280							67.636	79.916
					Tasse Automobilistiche		3							1	4
					Assistenza Automobilistica		88.489	639						98	89.226
030 - GIOVANI E SPORT	001 - Attività ricreative e sport	8.1.1	Attività ricreative, culturali e di culto	Attività ricreative	Attività sportiva		32.855								32.855
031 - TURISMO	001 - Sviluppo e competitività del turismo	4.7.3	Affari economici	Altri settori	Turismo										0
032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE PP.AA.	003 - Servizi ed affari generali per le amministrazioni di competenza	1.6.1	Servizi generali delle PP.AA.	Servizi pubblici generali n.a.c.	Struttura	604	36.065	30.702	89.170	1.111				5.605	163.257
Totali						604	169.692	31.341	89.170	1.111	0	0	0	73.340	365.258

Tabella 4.4.2 – Piano obiettivi per progetti

 <p style="text-align: center;">- ALLEGATO 3 - RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER PROGETTI ESERCIZIO 2021</p>							
Progetti AC	Missioni Federazioni ACI	Area Strategica	B6) Acquisito prodotti finiti e merci	B7) Spese per prestazioni di servizi	B10) Ammortam. e svalutazioni	B14) Oneri diversi di gestione	Totale Costi della Produzione
Totali			0	0	0	0	0

La tabella è negativa poiché la situazione venutasi a creare per il COVID19 non ha consentito all'Ente di programmare, avviare e concludere alcun progetto

Tabella 4.4.3 – Piano obiettivi per indicatori

 <p style="text-align: center;">- ALLEGATO 4 - RAPPORTO DEGLI OBIETTIVI PER INDICATORI ESERCIZIO 2021</p>					
Missioni Federazioni ACI	Progetti AC	Area Strategica	Indicatore di misurazione	Target previsto anno 2021	Target realizzato anno 2021

Per i motivi sopra citati, anche questa tabella è negativa

4.5 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Ai sensi dell'art. 2427 c. 1 n. 22-quater C.C., Non sono intervenuti fatti di rilievo dopo la chiusura di bilancio e non si è manifestato alcun evento recepito nei valori bilancio successivi alla chiusura dell'esercizio.

4.6 EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Benché il periodo in corso presenta un quadro economico complesso per i noti motivi legati all'emergenza sanitaria, l'Automobile Club Lecco dovrà assolvere al compito e alle responsabilità di rapportarsi con i partners e gli stakeholders istituzionali che presidiano le attività caratterizzanti il territorio lecchese, a motivo di poter cogliere le opportunità che la realtà provinciale presenta.

L'Automobile Club, vista la situazione in corso legata alla emergenza Covid 19, allo scopo di posizionarsi quale soggetto promotore di attività economiche per il territorio presidiato, dovrà assicurare una particolare cura ad operare in maniera efficace nei settori di competenza, quali l'attività associativa, lo sport automobilistico, l'educazione stradale, il turismo, la comunicazione, l'immagine e i servizi all'automobilista: aree in cui le opportunità

da poter cogliere saranno finalizzate alla implementazione delle attività che fanno capo all'Automobile Club, allo scopo di garantire alla collettività territoriale, un Ente moderno, al passo coi tempi e che soddisfi le istanze dei propri soci e degli automobilisti in generale.

5. NOTE CONCLUSIVE

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Situazione Patrimoniale, Rendiconto Finanziario nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente con relativi allegati.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Lecco, 29/03/2021

Il Direttore
F.to Fabrizio Turci